УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
БРЮХОВЕЦКИЙ РАЙОН

П Р И К А З

от 12.04.2023 № 411

ст-ца Брюховецкая

Об утверждении дорожной карты по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования Брюховецкий район в 2022-2023 учебном году

Во исполнение приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 6 марта 2023 года № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края» п р и к а з ы в а ю:

1. Создать Рабочую группу по работе со школами с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР) в муниципальном образовании Брюховецкий район и утвердить состав согласно приложению № 1.

2. Утвердить дорожную карту со ШНОР и профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования Брюховецкий район в 2022-2023 учебном году (далее - дорожная карта), согласно приложению № 2.

3. Определить Е.В. Олесик, начальника отдела оценки качества образования управления образования администрации муниципального образования Брюховецкий район, ответственным лицом за координацию работы со школами с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании Брюховецкий район в 2022-2023 учебном году.

4. Директору муниципального казенного учреждения «Центр развития образования» Д.Т. Джафаровой:

1) осуществлять методическую поддержку субъектам системы общего образования муниципального образования Брюховецкий район;

2) обеспечить координацию деятельности муниципальных наставнических центров и тьюторских сообществ в муниципальном образовании Брюховецкий район;

3) провести мониторинг потребности в повышении квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций в области профилактики учебной неуспешности.

5. Руководителям общеобразовательных организаций муниципального образования Брюховецкий район:

1) разработать дорожную карту, согласно приложению;

2) размещать документы и материалы, согласно графику дорожной карты.

6. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

7. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Исполняющий обязанности
начальника управления образования
администрации муниципального образования
Брюховецкий район Е.И. Кравцова

Копия верна
Н.В. Голуико

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

УТВЕРЖДЕН
приказом управления
образования администрации
муниципального образования
Брюховецкий район
от 12.04.2023 № 411

РАБОЧАЯ ГРУППА
по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования Брюховецкий район в 2022-2023 учебном году

Кравцова Елена Ивановна	-	исполняющий обязанности начальника управления образования администрации муниципального образования Брюховецкий район
Рыдлева Диана Васильевна	-	заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования Брюховецкий район
Олесик Екатерина Владимировна	-	начальник отдела оценки качества образования управления образования администрации муниципального образования Брюховецкий район

Члены Рабочей группы:

Джафарова Джамиля Темирхановна	-	директор муниципального казенного учреждения «Центр развития образования»
Глушко Инна Владимировна	-	заместитель директора муниципального казенного учреждения «Центр развития образования»
Шипова Надежда Николаевна	-	исполняющий обязанности начальника методического отдела муниципального казенного учреждения «Центр развития

	образования»
Глущенко Юлия Анатольевна -	начальник психолого-педагогического отдела муниципального казенного учреждения «Центр развития образования»

Главный специалист отдела оценки качества
образования управления образования
администрации муниципального образования
Брюховецкий район А.А. Валиева

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к приказу управления
образования администрации
муниципального образования
Брюховецкий район
от 18.04.2023 № 441

ДОРОЖНАЯ КАРТА
по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования Брюховецкий район в 2022-2023 учебном году

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список школ с низкими результатами, согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2022 году вошли 8 общеобразовательных организаций: 2,5,6,8,9,10,12,13, что составляет 50, 00 % от общего количества общеобразовательных организаций, реализующих программы общего образования на территории муниципального образования Брюховецкий район. Из них 3 школы (6,12,13) не вышли из списка ШНОР 2020 года, что составляет 18,75 %.

Принятые сокращения:

УО - управление образования;

ТМС - территориальная методическая служба;

ОО - общеобразовательная организация;

ШНОР - школы с низкими образовательными результатами;

МНЦ - муниципальный наставнический центр;

МКТП - муниципальный консультационный тьюторский пункт.

№	Название мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Постпроектное сопровождение участников федерального проекта адресной поддержки ШНОР	Мониторинг реализации утвержденных антирисковых программ на 2023 год	ежеквартально	А.А. Валиева
2	Организация семинаров/вебинаров для ШНОР	Утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	Е.В. Олесик, Н.Н. Шипова
3	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР	Утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	Е.В. Олесик, Д.Т.Джафарова
4	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	Утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	Е.В. Олесик, Д.Т. Джафарова
5	Разработка индивидуального плана реформирования образовательной системы и восполнения профессиональных дефицитов в ШНОР	Утверждение плана приказом УО	до 1 апреля 2023 г.	Е.В. Олесик, Ю.С. Соломка
6	Организация мастер-классов, круглых столов и постер-сессий по управлению образовательной системой	Утверждение приказом УО	по отдельному графику	Е.В. Олесик, Н.Н. Шипова
7	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	Утверждение графиков выездов приказом УО	по отдельному графику	Е.В. Олесик, Н.Н. Шипова

8	Организация работы муниципального консультационного центра	Положение о центре, план работы центра	до 1 апреля 2023 г.	А.А. Валиева
9	Собеседование с администрацией ШНОР и ШССУ по результатам проведенного анализа	Приказ и протокол	январь-апрель 2023 г.	Е.И. Кравцова, Д.Т. Джафарова
10	Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР	Мониторинг, аналитическая справка по итогам	январь-апрель 2023 г.	Ю.С. Соломка
11	Формирование запроса на разработку и реализацию программ повышения квалификации педагогов на основе оценки	Письмо в ИРО КК	январь-февраль 2023 г.	Д.Т. Джафарова
12	Обучение муниципальных команд и педагогов ШНОР и ШССУ методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	Приказ УО	ежеквартально	Е.В. Олесик, Д.Т. Джафарова
13	Организация работы муниципальной школы Кадрового управленческого резерва	Приказ, программа работы	январь-апрель 2023 г.	А.А. Валиева
14	Эффективность работы тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2023 г.	Д.Т. Джафарова
15	Эффективность работы муниципального наставнического центра	мониторинг	август 2023 г.	Д.Т. Джафарова
16	Утверждение плана работы МНЦ на учебный год	план	январь 2023 г.	Ю.С. Соломка
17	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта на учебный год	план	январь 2023 г.	Н.Н. Шипова

18	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного раза в четверть	Д.Т. Джафарова
19	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд ШНОР/ШССУ	база данных	в течение года	Ю.С. Соломка
20	Подготовка персонифицированного плана (карты) восполнения профессиональных дефицитов учителей-предметников	план (карта)	январь 2023 г.	Ю.С. Соломка
21	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	Д.Т. Джафарова
22	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	Е.И. Кравцова
23	Введение базы данных (портфолио педагогов) ШНОР/ШССУ	база данных	в течение года	Ю.С. Соломка
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Выявление причин включения новых школ в группу ШНОР	аудит	февраль 2023 г.	Д.Т. Джафарова
2	Разработка муниципальных двухуровневых дорожных карт по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктура	дорожные карты	март 2023 г.	Д.Т. Джафарова
3	Аудит готовности внутришкольных систем профилактике учебной неуспешности	аудит	март 2023 г.	Д.Т. Джафарова
4	Реализация мероприятий муниципальных дорожных карт по профилактике	мероприятия дорожной карты	март-ноябрь 2023 г.	Д.Т. Джафарова, руководители ШНОР

	учебной неуспешности			
5	Подготовка развернутого отчета по профилактике учебной неуспешности в ШНОР	отчет	октябрь 2023 г.	Д.Т. Джафарова
6	Создание муниципального банка лучших управленческих и педагогических практик	база данных	в течение года	Ю.С. Соломка
7	Организация семинаров/вебинаров по тиражированию лучших практик по профилактике школьной неуспешности	мероприятия	по плану работы	Н.Н. Шипова
8	Организация форума психологической поддержки педагогов по предупреждению профессионального выгорания	муниципальный форум	по плану работы	Ю.А. Глущенко
9	Аудит внутренних систем оценки качества образования в школах и анализ отчетов самообследования	аудит	не реже одного в два месяца	Е.В. Олесик
10	Организация работы муниципального наставнического центра	мероприятия	по плану работы	Н.Н. Шипова
11	Организация работы тьюторских консультационных пунктов для учителей-предметников и обучающихся	мероприятия	по плану работы	Н.Н. Шипова
12	Аудит учета в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	аудит	не реже одного раза в два месяца	Е.В. Олесик
УРОВЕНЬ ОБШЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Разработка (коррективрока) программы перехода ОО в режим эффективного	программа	февраль	Руководство ОО

	функционирования и развития			
2	Разработка и утверждение антирисковых программ на 2023 год	антирисковые программы	февраль	Руководство ОО
3	Реализация проекта адресной поддержки ШНОР «500 +» в соответствии с антирисковыми программами	ежеквартальный отчет	в течение года	Руководство ОО
4	Анализ результатов ВПР в 5-9 классах для каждого обучающегося, классов, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 декабря 2023 года	Руководство, педагогические работники ОО
5	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	Руководство, педагогические работники ОО
6	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	Руководство, педагогические работники ОО
7	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	индивидуальный образовательный маршрут	до 1 декабря 2023 г.	Педагогические работники ОО
8	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся, для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	Педагогические работники ОО
9	Составление (корректировка) рискового профиля ОО	форма	не реже одного раза в четверть	Руководство ОО
10	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся	консультации	по плану работы МКТП	Педагогические работники ОО

	и учителей			
11	Получение консультаций в муниципальном наставническом центре	консультации	по плану работы МНЦ	Руководство ОО
12	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ТМС, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	Руководство, педагогические работники ОО
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования Брюховецкий район				
1	Разработка и утверждение нормативного акта, регулирующего организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности в ОО	нормативный акт	март 2023 г.	Руководство ОО
2	Разработка внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	документ	март	Руководители ШНОР
3	Реализация мероприятий внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март-ноябрь	Руководители ШНОР
4	Реализация дорожной карты системы мер по профилактике учебной неуспешности в ОО по направлениям: 1) работа с обучающимися, для которых русский язык является неродным (для ШНОР с высокой долей обучающихся с неродным русским языком); 2) разработка и реализация дополнительных программ курсов (модулей) по	мероприятия	по плану работы	Руководство, педагогические работники ОО

	профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний; 3) организация работы учителей-тьюторов, которые есть в штатном расписании; 4) разработка и реализация программ повышения вовлеченности родителей обучающихся ШНОР; 5) деятельность методических объединений для учителей-предметников в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися			
5	Актуализация социального паспорта школы	социальный паспорт	декабрь 2023 г.	Руководство ОО
6	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования	положение о ВСОКО	Декабрь 2023 г.	Руководство, педагогические работники ОО

Главный специалист отдела оценки качества
образования управления образования
администрации муниципального образования
Брюховецкий район А.А. Валиева